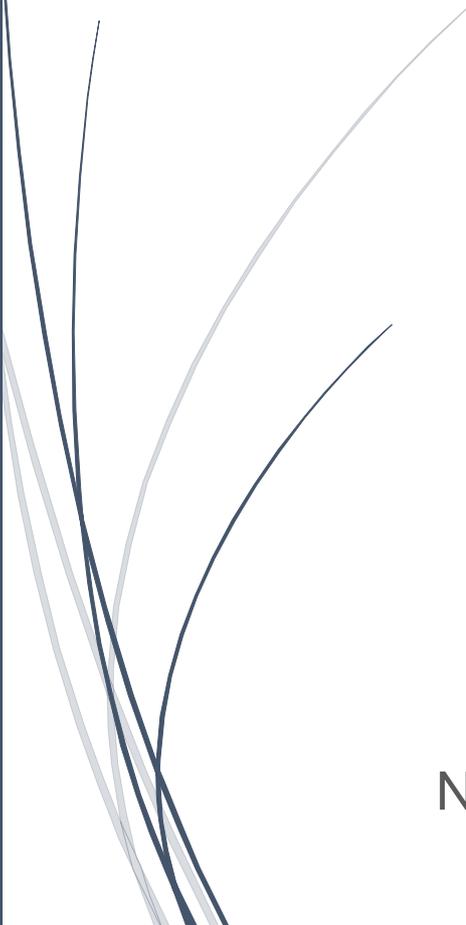




24 de Julio de 2023

# PROGRAMA DE GOBIERNO “EL RETIRO, MODELO DE DESARROLLO SOSTENIBLE”

Presentado por Juan Camilo Botero  
Rendón



NUEVA FUERZA DEMOCRÁTICA

## Tabla de contenido

<i>Presentación general del candidato Juan Camilo Botero Rendón</i> .....	2
<i>Introducción</i> .....	3
<i>Contexto</i> .....	4
<i>Análisis general de la situación del municipio</i> .....	8
<i>Visión</i> .....	11
<i>Misión</i> .....	12
<i>Valores</i> .....	13
<i>Plataforma programática</i> .....	14
<i>Propuestas y programas bandera</i> .....	15
<i>Línea 1 Territorio y calidad de vida</i> .....	15
<i>Componente 1 El Retiro tú casa</i> .....	18
<i>Componente 2 En movilidad y conectividad Primero el peatón</i> .....	19
<i>Componente 3 Cuidemos nuestra casa</i> .....	20
<i>Línea 2 Crecimiento económico</i> .....	21
<i>Componente 1 Crecimiento empresarial</i> .....	22
<i>Componente 2 El campo crece</i> .....	23
<i>Componente 3 Economía local</i> .....	24
<i>Línea 3 Bienestar y equidad social</i> .....	25
<i>Componente 1 Cuidamos la familia Guarceña</i> .....	26
<i>Componente 2 Educación y espacios culturales</i> .....	27
<i>Componente 3 Cumplimos las normas y tratémonos como hermanos</i> .....	28
<i>Línea 4 Buen Gobierno</i> .....	28
<i>Componente 1 Somos ejemplo</i> .....	30
<i>Componente 2 Felicidad laboral</i> .....	31
<i>Componente 3 Primero la gente</i> .....	32
<i>Agradecimientos</i> .....	32

## Presentación general del candidato Juan Camilo Botero Rendón

Es ingeniero civil con especialización en Alta Gerencia y Gerencia de Proyectos. Se ha desempeñado en cargos directivos de organizaciones públicas y privadas ubicadas en el Oriente de Antioquia (Colombia), a saber: en el municipio de El Retiro, ubicado a 34 kilómetros de Medellín, la capital del departamento de Antioquia, se desempeñó como concejal durante el período 2001-2003; fue gerente de la empresa de aseo del mismo municipio —Retirar S. A. E. S. P.— entre 2004 y 2006; y, finalmente, alcalde en el período 2016-2019. Por otra parte, entre 2008 y 2014 fue director en temas de competitividad y desarrollo empresarial en la Cámara de Comercio del Oriente Antioqueño. Entre 2014 y 2015 fue decano de la Facultad de Ingenierías de la Universidad Católica de Oriente (Rionegro, Antioquia). En la actualidad asesora a gobiernos y funcionarios locales en mejora de las prácticas de gestión y competencias gerenciales de la administración pública.

## Introducción

Es un honor y una responsabilidad presentar este Programa de Gobierno para el municipio de El Retiro que marcará una nueva transformación para nuestro territorio y nuestra querida comunidad. En este documento, presentamos una visión audaz y ambiciosa para nuestro municipio, con el objetivo de lograr un impulso positivo y sostenible en todas las áreas que favorecen la calidad de vida de los guarceños.

En estos tiempos de desafíos y oportunidades, El Retiro requiere de líderes con altas competencias de planificación, gestión y ejecución, capaces de interpretar las necesidades y aspiraciones más sentidas de la comunidad, y trabajar incansablemente para resolverlas. Este Programa de Gobierno refleja la participación activa de los ciudadanos, quienes han sido fundamentales en su desarrollo a través de reuniones comunitarias.

Nuestro enfoque de desarrollo territorial se centra en tres pilares fundamentales que garanticen un municipio próspero, inclusivo y bien gobernado: ordenamiento territorial, crecimiento económico y bienestar social. Estos pilares representan nuestros compromisos inquebrantables para llevar a cabo un desarrollo sostenible en beneficio de todos los habitantes de nuestra comunidad.

El ordenamiento territorial es un componente esencial para garantizar un desarrollo sostenible y una calidad de vida óptima. Nos comprometemos a planificar y gestionar el territorio con liderazgo, autonomía, autoridad y participación ciudadana, para garantizar un crecimiento ordenado, preservando nuestra riqueza natural, asegurando un acceso confiable a servicios básicos y fortaleciendo la infraestructura necesaria para el progreso.

El crecimiento económico es otra prioridad de nuestro Programa de Gobierno. Reconocemos que si la economía local está en crecimiento y activa genera más y mejores fuentes de empleo, estimula la inversión y mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos. Nos enfocaremos en impulsar y apoyar a los

comerciantes, a las pequeñas y medianas empresas, en impulsar inversiones responsables y facilitar la educación y capacitación de nuestros trabajadores.

El bienestar y la equidad social son principios fundamentales que buscamos garantizar en nuestra comunidad. Trabajaremos arduamente para ofrecer servicios de calidad en áreas como salud, educación, vivienda y cultura, asegurando que sean accesibles para todos los ciudadanos, sin importar su condición social o económica. Promoveremos políticas inclusivas que multipliquen las oportunidades para los ciudadanos y protejan los derechos de los grupos más vulnerables.

El soporte de los tres pilares es el buen gobierno, esencial para garantizar el buen manejo de los recursos públicos y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Nos comprometemos a fortalecer la gestión pública, mejorar los servicios administrativos y establecer canales de comunicación efectivos con los ciudadanos, fomentar la cultura de diálogo y colaboración interinstitucional.

Con el compromiso de la construcción de un futuro sostenible y equitativo para todos los guaqueños, el programa de gobierno, ha sido diseñado para alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por las Naciones Unidas en su agenda 2030. Nuestro enfoque integral y colaborativo busca promover la igualdad de oportunidades, el acceso a la educación de calidad, el fomento de empleos decentes, la protección del medio ambiente y la promoción de prácticas responsables en el uso de los recursos naturales.

Este Programa de Gobierno es un punto de partida para una nueva transformación territorial, y así convertir El Retiro en un lugar más próspero y sostenible. Nos enfrentamos a desafíos importantes, pero también vemos un futuro lleno de oportunidades. Trabajemos juntos para hacer de nuestra visión una realidad, y construyamos juntos un futuro prometedor para todos los habitantes de El Retiro

## Contexto

El Retiro, está situado en la subregión Oriente del departamento de Antioquia, a 32 km de la Ciudad de Medellín y cuenta con una extensión territorial de 244 km cuadrados. Limita por el norte con los municipios de Envigado y Rionegro, por el este con los municipios de Rionegro y La Ceja, por el sur con La Ceja y Montebello y por el oeste con los municipios de Santa Bárbara, Caldas y Envigado.

**El departamento de Antioquia**, ocupa un área de 63.612 km<sup>2</sup>, 5,6% del total nacional. Hacen parte del territorio las cordilleras central y occidental y tres de las cuencas hidrográficas más importantes del país (Magdalena, Cauca y el Mar Caribe). Cuenta con 125 municipios, que se agrupan en nueve subregiones: Bajo Cauca, Magdalena Medio, Nordeste, Norte, Occidente, Oriente, Suroeste, Urabá, Valle de Aburrá.

**El Oriente Antioqueño**, está situado en medio de los ríos Cauca y Magdalena y es cruzado por la Cordillera Central de Sur a Norte. Cubre una extensión territorial de 7.021 Km<sup>2</sup>. La Subregión está dividida en cuatro zonas que contienen 23 municipios, así: Bosques, Embalses, Páramo, Valle de San Nicolás.

El Oriente Antioqueño es la segunda subregión más poblada del departamento, se encuentra en un acelerado crecimiento y posee ventajas comparativas para convertirse en una subregión competitiva:

El aeropuerto José María Córdova, que juega un papel importante en la internacionalización de la economía subregional, la autopista Medellín – Bogotá que cruza la región y conecta los dos mercados más grandes del país, estas dos áreas metropolitanas contienen el 27% de la población del país.

Cuenta con el Túnel de Oriente que conecta en poco tiempo la subregión con la capital antioqueña.

La subregión posee 6 embalses, 5 hidroeléctricas, se genera aproximadamente el 30 % de la energía nacional y un 73 % del total departamental.

La región tiene asentadas en su territorio un conjunto de universidades y centros de formación que facilitan la disponibilidad de capital humano calificado para el sector productivo. Se encuentran la Universidad Católica del Oriente y sedes de la Universidad de Antioquia, Eafit, UPB, el Politécnico Jaime Isaza Cadavid, una subsele de El Sena, entre otros centros de formación tecnológica y técnica.

**El Retiro**, está rodeado por imponentes montañas y paisajes verdes, lo que lo convierte en un destino atractivo para los amantes de la naturaleza y el ecoturismo. Sus hermosos parajes, ofrecen oportunidades para el turismo ecológico y actividades al aire libre.

Su infraestructura vial permite una apropiada comunicación con los 23 municipios del oriente cercano, y con el centro del país por la autopista Medellín-Bogotá. Asimismo, por la vía a Montebello se da la conexión con los municipios de Versalles, Santa Bárbara y La Pintada, para luego dirigirse a la zona cafetera del país (Manizales, Pereira y Armenia) y el departamento del Valle del Cauca (Bugá y Cali).

Situado en el brazo central de la cordillera de los Andes, sus montañas más sobresalientes son: El Corcovado, El Tablazo, Barcino, Las Palmas, San Antonio, Santa Isabel y San Miguel. El río Pantanillo atraviesa el municipio de sur a norte, y recibe en su recorrido los riachuelos Don Diego, El Guarzo y El Retiro. Además, en la actualidad su territorio está conformado por veinte veredas.

El Retiro cuenta con una riqueza hídrica, se forman las cuencas hidrográficas de Las Palmas, Pantanillo, Carmen y La Agudelo, afluentes directos de los ríos Negro-Nare, La Miel, La Honda y La Hondita, que corresponden a la hoya del río Magdalena.

Dentro del sistema hídrico se destaca La Miel- Buey, que es afluente y a la vez alimenta el sistema Arma-Cauca. En él está el salto de El Buey en el municipio de La Ceja. También se destacan el valle y el cañón de La Agudelo y de Pantanillo (altiplano de El Chuscal), así como las áreas correspondientes al norte

del municipio sobre las quebradas Las Palmas y Espíritu Santo (altiplano de Santa Elena-Las Palmas).

En el área urbana se cuenta con una planta de tratamiento de aguas residuales domésticas, proyecto piloto de Empresas Públicas de Medellín (EPM); asimismo, EPM realiza inversiones para tratamiento de aguas en las veredas Santa Elena, Los Salados y Don Diego (vía Las Palmas a El Retiro-Don Diego-Llanogrande).

Igualmente, se ha construido el acueducto Pantanillo para atender las veredas en la vía El Retiro-La Ceja. En el resto del municipio se cuenta con cobertura de pozos sépticos.

El embalse La Fe se construyó en dos etapas. En la primera se conformó el embalse Los Salados, el cual empezó a operar el 23 de febrero de 1967; la segunda inició en 1970 y entró en operación el 5 de junio de 1973. El embalse capta las aguas de las quebradas La Mina y Espíritu Santo, con sus afluentes Las Palmas y el río Pantanillo, los cuales llegan a su destino final en la planta de tratamiento.

El área rural cuenta con 240.28 km<sup>2</sup> (98%) del total del territorio. Del área rural, la parte agraria equivale a 35,79 km<sup>2</sup> y esta solo cuenta con 12.16 km<sup>2</sup> sembrados. En síntesis, 4,98% del total del municipio y el 33,97% del área para la producción agropecuaria se aprovecha en la siembra.

Entre las veinte veredas del municipio, tienen vocación agropecuaria las siguientes: Barcino, Los Medios, Tabacal alto y bajo, Nazarethh alto y bajo, Pantalio, Amapola y Puente Peláez; en menor escala de producción están: Chuscal, Lejos del Nido, Portento, La Luz y El Carmen. Los principales cultivos son: café, mora, hortensia, aguacate, plátano, maíz y plantas forestales. En ganadería y avicultura se crían equinos, porcinos, caprinos, ovinos y aves de corral.

Con prioridad se cuidan la biodiversidad, la riqueza hídrica y las condiciones naturales múltiples del territorio, en aras de un desarrollo económico local

sostenible e integral; en este marco se impulsan las cadenas productivas agrícolas. Y en el área urbana se cuida la cadena de valor de la industria del mueble por medio de acciones conjuntas con empresarios, para favorecer el asentamiento industrial, los centros de venta y distribución, los centros de compra y los centros compartidos de servicios, soporte, diseño y exhibición de muebles.

El sistema educativo del municipio está orientado a formar en valores de convivencia, solidaridad y comprensión; y a contribuir a la preparación de ciudadanos conscientes de sus derechos y responsabilidades, y de su irremplazable participación en la vida democrática.

La oferta educativa oficial tiene cobertura universal gratuita desde el nivel 0 hasta el grado 11°. Cuenta con tres instituciones educativas y un centro educativo rural, los cuales operan en 17 sedes que cubren todo el territorio y benefician a 2950 estudiantes. De otro lado, hay una oferta para adultos en jornadas nocturna y sabatina, bajo la modalidad de validación; y se ofrece formación técnica en el nivel medio en cinco sedes, y cursos de inglés certificado en el nivel general.

En el ámbito social, El Retiro se caracteriza por su rica tradición cultural y folclórica. Las festividades y celebraciones populares, reflejan la identidad y la alegría de su comunidad. Las "Fiestas de los Negritos" son una tradicional festividad que se celebra en el municipio. Esta colorida y animada celebración tiene lugar anualmente en el mes de diciembre, durante la última semana del año, la cual atrae a turistas nacionales e internacionales.

## Análisis general de la situación del municipio

De acuerdo con el Censo Poblacional de 2018, El Retiro tiene 7.015 hogares y 20.700 habitantes, para un tamaño de hogar promedio de 3 personas. Adicionalmente, el 82% de los habitantes tienen menos de 60 años, mientras que la población vulnerable mayor de 60 años es de 3.639 individuos. En el 22.8% de los hogares conviven personas menores de 60 años con personas de 60 años

o más. El 13.8% de los hogares están compuestos exclusivamente por adultos con 60 años o más.

Los hogares en condición de pobreza por NBI solo llegan al 5,2% del total, con niveles de pobreza e indigencia inferiores a los departamentales.

En cuanto a seguridad alimentaria un 46% de los hogares se encuentran con seguridad y con riesgo leve el 34% de ellos y en riesgo severo afecta al 11% de los hogares.

El Producto Interno Bruto del municipio de El Retiro se contrajo en el año 2020 en un 4,17%, porcentaje inferior a la caída presentada en la subregión del Oriente 5,47% y menor también que la reducción observada en todo el Departamento de Antioquia 5,45%. Si bien dicho porcentaje se entiende como una reducción en la producción total de bienes y servicios, también es cierto que dadas las condiciones impuestas por la pandemia del Covid-19, y la consecuente recesión económica derivada de dicha problemática; el comportamiento sectorial fue disparado, con sectores económicos más golpeados que otros.

En cuanto al mercado laboral se observa que la tasa de desempleo del municipio de El Retiro pasa de un nivel del 7.08% en 2019 al 10.54% en 2020 y el 8.96% en 2021, mostrando una recuperación de empleo relativa en el año 2021.

La tasa de informalidad (construida como la proporción de ocupados que no cotizan a salud y pensión como contribuyentes) se observa que esta pasó del 51% en 2019 al 50.7% en 2021, mostrando una disminución de los empleos informales.

El municipio de El Retiro reporta una pérdida de empleos de 436 puestos de trabajo al corte de agosto de 2021, lo que representa el 4.04% del total de empleos que se tenían en el municipio en 2019. Dichas pérdidas se concentran principalmente en la mano de obra femenina, donde la disminución en la ocupación es del 8.2%, equivalente a 366 puestos de trabajos, mientras en los hombres es tan solo del 1.1% (70 puestos de trabajo), lo que, sin duda, amplía

las brechas de género en el municipio. Las mayores pérdidas estuvieron en la zona rural, con una disminución en la ocupación del 4.88%, mientras en la zona urbana es de tan solo el 3.27%, lo que indica que los principales retos en torno a la recuperación se encuentran en el casco rural.

Se observa que los sectores de comercio, construcción, industria manufacturera y el sector de transporte y almacenamiento presentan incrementos en la ocupación en comparación con 2019, pero sectores como servicios y agricultura siguen sin recuperar sus empleos.

En la dimensión de educación, la tendencia general es la disminución de las tasas de matrícula en la población entre los 5 y 16 años. En cuanto a cobertura y deserción, se destaca que en El Retiro la cobertura en los niveles de transición a media se ha mantenido alrededor del 100%. La deserción mostró una caída considerable entre 2018 y 2020.

En la dimensión agropecuaria, y de acuerdo con el Ministerio de Agricultura la producción agrícola del municipio de El Retiro está relativamente diversificada. La producción de aguacate incremento en más de dos mil seiscientas toneladas. En el resto de los rubros, la producción tiene niveles relativamente bajos, y las variaciones en niveles de producción fueron relativamente bajas, lo cual puede ser indicio de que estos cultivos son más para el autoconsumo o que apenas se están consolidando en el municipio.

En producción pecuaria, el Censo Nacional del ICA muestra que en 2021 en el municipio se contabilizaban 5.104 bovinos distribuidos en 342 fincas.

En el caso de acceso a servicios públicos hay brechas como la cobertura y capacidad de acueducto entre otras, que deben cerrarse con respecto a la subregión y al departamento, para el 2021 se presenta una mejora en términos de movilidad, las distancias no se observan tan acentuadas, pero igual se requiere de atención en este punto, por la llegada de nuevos habitantes al municipio de acuerdo con el crecimiento inmobiliario.

La mayor parte de la inversión de los períodos 2020 y 2021 se ha enfocado en infraestructura física, dejando de lado la inyección de recursos en temas de servicios públicos, vivienda y medio ambiente

La información y cifras anteriores son referenciadas del boletín económico municipal de Antioquia del 2021 y de la Guía Base para la Reactivación Económica 2020 de la Gobernación de Antioquia.

## Visión

Nuestra visión es convertir EL Retiro en un modelo de desarrollo sostenible, donde se promueva el equilibrio entre el crecimiento económico, la protección del medio ambiente y el bienestar de nuestra comunidad. Buscamos impulsar prácticas y políticas que fomenten la conservación de los recursos naturales, la gestión eficiente de residuos y la promoción de estilos de vida saludable.

Municipio inclusivo y equitativo: Nos comprometemos a construir un municipio donde cada persona tenga oportunidades y acceso a servicios y beneficios. Queremos construir un entorno en el que todos los ciudadanos puedan desarrollar su máximo potencial y disfrutar de una buena calidad de vida.

Municipio próspero y competitivo: Nuestra propósito en este tópico es convertir El Retiro en un centro de oportunidades económicas y emprendimiento. Nos esforzamos por atraer inversiones, fomentar el desarrollo de sectores estratégicos, promover la innovación y la tecnología, y fortalecer las capacidades empresariales locales. Buscamos crear empleo de calidad, generar crecimiento económico sostenible y mejorar la calidad de vida de nuestros ciudadanos a través de una economía dinámica y diversificada.

Municipio educado y con oportunidades para todos: Vamos a garantizar el acceso a una educación de calidad para todos los ciudadanos, desde la primera infancia hasta la educación superior. Buscamos fortalecer el sistema educativo, promover la formación técnica y profesional, y facilitar el acceso a becas y

programas de capacitación. Queremos brindar igualdad de oportunidades educativas para que nuestros ciudadanos adquieran las habilidades necesarias para prosperar en un entorno globalizado.

Municipio seguro y de convivencia pacífica: Nos comprometemos a construir un municipio seguro, donde la tranquilidad y la convivencia pacífica sean pilares fundamentales. Buscamos fortalecer la seguridad ciudadana, promover la prevención del delito y el acceso a la justicia. Además, fomentaremos la participación ciudadana y la cultura de paz, para crear un entorno en el que todos los habitantes se sientan seguros, protegidos y respetados.

En resumen vamos a retomar el rumbo de un municipio líder, con desarrollo sostenible.

## Misión

- Promover el bienestar y la calidad de vida de los ciudadanos a través de la provisión eficiente de servicios públicos esenciales, garantizando el acceso equitativo y la calidad en áreas como educación, salud, transporte y vivienda.
- Fomentar el desarrollo económico y la generación de empleo, impulsando la atracción de inversiones, el apoyo a emprendedores y la diversificación de la economía local, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la comunidad y fortalecer la autonomía financiera del municipio.
- Desarrollar una gestión municipal transparente, ética y participativa, fortaleciendo la rendición de cuentas, promoviendo la participación ciudadana en la toma de decisiones y garantizando la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos.
- Preservar y proteger el medio ambiente y los recursos naturales del municipio, promoviendo prácticas sostenibles, la conservación de áreas

verdes, la gestión integral de residuos y la mitigación del cambio climático, con el fin de asegurar un entorno saludable y sostenible para las presentes y futuras generaciones.

- Fomentar la inclusión social y la igualdad de oportunidades, garantizando la no discriminación, la equidad de género y la atención a los grupos vulnerables, promoviendo la educación, la cultura y el deporte como herramientas para el desarrollo integral de todos los ciudadanos.

## Valores

Honestidad

Liderazgo y experiencia probada

Libertad y autonomía política

Menos burocracia, mas inversión

**Honestidad:** Este valor se refiere a actuar de manera íntegra y transparente, sin engaños ni manipulaciones. Implica ser sincero en las acciones y comunicaciones, cumplir con las promesas y actuar de acuerdo con los principios éticos y morales.

**Liderazgo y experiencia probada:** Este valor se basa en la capacidad de liderazgo y en la experiencia demostrada en la toma de decisiones efectivas y en la gestión exitosa de situaciones complejas. Implica tener la capacidad de guiar, motivar y orientar a los demás hacia metas comunes, aprovechando los conocimientos y habilidades adquiridos a lo largo del tiempo.

**Libertad y autonomía política:** Este valor promueve la libertad y la autonomía en la toma de decisiones políticas, sin influencias externas indebidas. Implica la capacidad de ejercer los derechos políticos y la independencia en la toma de decisiones para garantizar el bienestar de la comunidad y cumplir con los objetivos establecidos.

**Menos burocracia, más inversión:** Este valor busca simplificar los procesos burocráticos y administrativos en beneficio de la inversión y el desarrollo. Implica eliminar trámites innecesarios, agilizar los procedimientos y fomentar la eficiencia en la gestión pública para permitir una mayor inversión y promover el crecimiento económico y social.

## Plataforma programática

Nos complace presentar nuestras propuestas para el programa de Gobierno enfocadas en el territorio y la calidad de vida. Nuestro objetivo es lograr un equilibrio entre el crecimiento económico, el bienestar social y el desarrollo sostenible, promoviendo un liderazgo sólido, el orden y la planificación.

Buscamos fomentar un crecimiento económico sostenible y equitativo, que genere empleo, promueva la inversión y fortalezca los sectores productivos. Implementaremos políticas de atracción de inversión, apoyo a emprendedores y promoción del comercio local. Asimismo, incentivaremos la innovación y la diversificación económica para garantizar un desarrollo sostenible a largo plazo.

Consideramos fundamental asegurar el bienestar y la equidad social de todos los ciudadanos. Implementaremos programas de protección social que brinden apoyo a los sectores más vulnerables de la sociedad, promoviendo la inclusión y la igualdad de oportunidades. Además, impulsaremos la educación de calidad, el acceso a la salud, vivienda digna y espacios públicos seguros, para mejorar la calidad de vida de todos los habitantes.

Nos comprometemos a liderar con responsabilidad y transparencia, implementando una gestión eficiente y participativa. Buscaremos establecer una planificación estratégica a largo plazo, que permita un desarrollo ordenado y sostenible del territorio, respetando el medio ambiente y preservando la identidad cultural. Asimismo, fortaleceremos la coordinación entre los diferentes sectores y niveles de Gobierno para impulsar una gestión integral y coherente.

Nuestra propuesta se basa en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos, promoviendo un entorno saludable y sostenible. Implementaremos políticas de protección y conservación del medio ambiente, fomentando la gestión adecuada de los recursos naturales y la promoción de energías limpias. Asimismo, impulsaremos la creación de espacios verdes, áreas de recreación y movilidad sostenible, para contribuir al bienestar y la salud de todos.

Los invitamos a unirse a este proyecto y aportar sus ideas y sugerencias y que trabajemos unidos para transformar nuestro territorio y mejorar la calidad de vida de todos.

## Propuestas y programas bandera

### Linea 1 Territorio y calidad de vida

La pérdida del control urbanístico, el deterioro del paisaje y medio ambiente representan una preocupante realidad en nuestro municipio. El crecimiento acelerado, soportado en la deficiente autoridad y gestión territorial, ha llevado a la proliferación de construcciones desordenadas sin considerar los impactos en la ecología. Se observa la pérdida de espacios verdes, deforestación, la degradación del suelo, tala indiscriminada de árboles y la contaminación del aire y el agua. El deterioro de los recursos naturales aumenta nuestra vulnerabilidad al cambio climático, poniendo en riesgo la disponibilidad de agua, la biodiversidad y la resiliencia de los ecosistemas frente a eventos extremos.

Es fundamental tomar medidas urgentes para revertir esta situación, promoviendo un desarrollo sostenible que respete y preserve nuestro entorno natural.

Para mejorar el territorio y la calidad de vida, es esencial implementar estrategias de cuidado de los recursos naturales y gestión del riesgo. Esto implica promover la conservación de áreas naturales, el uso responsable de los recursos hídricos

y energéticos, así como la adopción de medidas para reducir y mitigar los efectos del cambio climático.

Además, se deben implementar políticas de gestión del riesgo que prevengan y reduzcan los impactos de desastres naturales, como inundaciones y deslizamientos de tierra, a través de la planificación territorial y la infraestructura resiliente.

Adicionalmente, el desarrollo sin liderazgo de la autoridad municipal ha generado al déficit de acceso a vivienda de interés social (VIS) para los oriundos del municipio, dejando a muchas familias sin acceso a una vivienda digna y generando desplazamientos a otras localidades.

Para mejorar el territorio y la calidad de vida, es fundamental promover políticas de vivienda inclusivas y sostenibles. Esto implica fomentar el desarrollo de viviendas asequibles y de calidad, adaptadas a las necesidades de la población. Se deben implementar programas de acceso a la vivienda para sectores vulnerables, así como políticas de rehabilitación urbana que renueven y revitalicen los barrios y promuevan una convivencia armoniosa.

La deficiente conexión de las vías de acceso y el mal estado de las vías rurales generan deficiente movilidad. Los caminos deteriorados dificultan el traslado de personas y bienes, afectando la economía y el desarrollo de las zonas rurales. Es necesario invertir en infraestructura vial para mejorar la conectividad y garantizar un desplazamiento eficiente y seguro.

Una solución clave para mejorar el territorio y la calidad de vida es la implementación de un sistema de movilidad sostenible e integrado. Esto implica fomentar el uso de transporte público eficiente, promover la movilidad activa como caminar y andar en bicicleta. Además, se deben mejorar las infraestructuras viales y desarrollar programas de movilidad urbana que prioricen la seguridad vial, la accesibilidad y la reducción de emisiones contaminantes.

## Esquema General del Desarrollo Territorial

SERVICIOS PÚBLICOS	INFRAESTRUCTURA VIAL	ESPACIO PÚBLICO Y EQUIPAMIENTO MUNICIPAL	HÁBITAT
<ul style="list-style-type: none"><li>• Agua Potable</li><li>• Saneamiento Básico</li><li>• Alumbrado Público y Electrificación Rural</li><li>• Alianzas estratégicas con empresas Prestadoras de Servicios Públicos</li><li>• Conectividad digital.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión de la Red Vial Terciaria</li><li>• Nuevos Desarrollos Viales</li><li>• Movilidad y Transporte Urbano y Rural</li><li>• Gestión para la construcción y dotación de parqueaderos</li><li>• Gestión de Recursos y mecanismos alternativos de financiación de proyectos viales, tales como APP.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión y Ampliación del Espacio Público efectivo por Habitante</li><li>• Mejoramiento y Construcción de la Infraestructura pública Educativa Urbana y Rural</li><li>• Mejoramiento y Construcción de la Infraestructura Deportiva pública Urbana y Rural</li><li>• Mejoramiento y Construcción de la Infraestructura pública Social Urbana y Rural</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión del suelo para VIS Urbano y Rural</li><li>• Construcción y Mejoramiento de Viviendas Urbanas</li><li>• Construcción y Mejoramiento de Viviendas Rurales</li><li>• Protección y Conservación del patrimonio arquitectónico y cultural</li></ul>

## Componente 1 El Retiro tú casa

### **Programas y proyectos**

#### **Protección del Patrimonio Arquitectónico:**

Preservar y salvaguardar los bienes arquitectónicos y culturales de valor histórico, con el fin de transmitir y mantener la identidad y la memoria colectiva del municipio. Esto implica implementar políticas y proyectos de conservación, restauración y difusión del patrimonio, así como promover la educación y concientización sobre su importancia, involucrando a la comunidad en su protección y cuidado, fomentando así el uso y disfrute de manera sostenible y responsable, para las generaciones presentes y futuras.

#### **Ordenamiento Territorial:**

Promover un desarrollo territorial equilibrado y sostenible, asegurando un uso adecuado y eficiente del suelo y los recursos naturales. Optimizar la utilización del territorio, promover la cohesión social y territorial, fomentar la resiliencia frente a desastres naturales y garantizar la calidad de vida de la población, en armonía con el entorno natural. Consolidar las condiciones actuales en cuanto a movilidad, conectividad vial y digital, servicios públicos y equipamiento público.

#### **Fortalecer las Viviendas de Interés Social (VIS) actuales:**

Consolidar los proyectos que actualmente se encuentra en construcción, a través de mecanismos de financiación para las familias y equipamiento institucional para los proyectos. Fortalecer la infraestructura y los servicios básicos en las áreas donde se encuentran las VIS, generando espacios seguros, inclusivos y sostenibles que contribuyan al bienestar y desarrollo de las comunidades.

#### **Nuevos proyectos de Viviendas de Interés Social (VIS):**

Desarrollar nuevos proyectos que cumplan con los estándares de habitabilidad, seguridad y sostenibilidad, teniendo en cuenta la integración urbana, la proximidad a servicios básicos y la accesibilidad a transporte público. Es importante pensar en iniciativas de largo plazo, como adquirir un lote para

establecer un nuevo proyecto prototipo El Bicentenario, con torres que faciliten el acceso a vivienda a las familias.

## Componente 2 En movilidad y conectividad Primero el peatón

### **Programas y proyectos**

#### **Construcción de nuevas vías:**

Mejorar la conectividad y la movilidad, proporcionando infraestructuras viales eficientes y seguras. Continuar los ejes viales en proceso de consolidación y desarrollar rutas estratégicas que conecten de manera óptima diferentes zonas, reduciendo la congestión y los tiempos de viaje. Además, se busca incorporar criterios de sostenibilidad y respeto al medio ambiente en el diseño y construcción de las nuevas vías, minimizando los impactos negativos sobre los ecosistemas y promoviendo alternativas de transporte más sostenibles, como ciclovías y transporte público. El objetivo final es mejorar la calidad de vida de la población, facilitando la movilidad y el acceso a servicios, empleo y áreas recreativas.

#### **Mejoramiento de vías rurales:**

Garantizar una infraestructura vial adecuada y segura en las zonas rurales, promoviendo la conectividad y el desarrollo socioeconómico de dichas áreas. Esto implica realizar trabajos de mantenimiento, rehabilitación y ampliación de las vías rurales, teniendo en cuenta las necesidades de transporte de la población local y el acceso a servicios básicos, como educación, salud y mercado.

**Habilitación de parqueaderos:** Proveer espacios seguros y adecuados para estacionar vehículo. Esto implica identificar y desarrollar ubicaciones estratégicas para la construcción de parqueaderos, considerando la accesibilidad, la capacidad de estacionamiento y la integración con el sistema de movilidad existente. Promover el desarrollo y habilitación de nuevas celdas de

parqueo, a través de múltiples modalidades, tales como, zonas de estacionamiento regulado, alianza público-privadas, incentivos tributarios y/o inversión pública, para mejorar la movilidad para los peatones ciudadanos del Retiro y turistas.

**Iluminación:** Modernizar y expandir el sistema de alumbrado municipal, utilizando nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia energética, menor consumo energía, mayor cobertura en ramales viales rurales y la totalidad de la zona urbana, para contribuir adicionalmente a la buena movilidad con buenos factores de seguridad ciudadana.

## Componente 3 Cuidemos nuestra casa

### **Servicios públicos:**

Garantizar la provisión eficiente y accesible de servicios públicos, como agua potable, energía eléctrica y saneamiento básico, mejorando la calidad de vida de la población y promoviendo la equidad en el acceso a estos servicios en todas las áreas urbanas y rurales.

### **Gestión del riesgo:**

Fortalecer la gestión integral del riesgo de desastres, a través de la implementación de medidas preventivas, preparación y respuesta efectiva. Se busca reducir la vulnerabilidad de la población y los ecosistemas frente a eventos adversos, así como promover la resiliencia y la recuperación sostenible de las comunidades. Preservar y mejorar las condiciones de las quebradas La agudelo y Pantanillo en cuanto a sus zonas aledañas, reforestación, cauces, obras de mitigación, adquisición de predios, ect.

### **Parques verdes y medio ambiente:**

Preservar y expandir áreas verdes y parques urbanos, promoviendo la biodiversidad, la recreación y la calidad del aire. Se busca fomentar la participación ciudadana en la conservación del medio ambiente, promover la educación ambiental y desarrollar estrategias de gestión sostenible de los

recursos naturales. Diseñar los parques paralelos a las quebradas La Agudelo y Pantanillo, adquirir predios para mejorar su cuidado y desarrollar proyectos de intervención y consolidación en algunos de sus tramos.

## Linea 2 Crecimiento económico

El estancamiento del desarrollo económico y productivo municipal representa un desafío significativo para el progreso de la comunidad. Este problema se caracteriza por la falta de crecimiento económico, la ausencia de inversiones y la escasez de oportunidades laborales. Como resultado, se generan condiciones de estancamiento socioeconómico, lo que afecta negativamente la calidad de vida de los guarceños y limita el desarrollo sostenible del municipio. Para abordar este problema, es necesario implementar políticas y estrategias que impulsen la diversificación económica, fomenten la inversión local y promuevan la creación de empleo. Asimismo, se requiere fortalecer la colaboración público-privada, facilitar el acceso a financiamiento y promover la formación y capacitación de recursos humanos para fortalecer la competitividad y la productividad local.

La falta de apoyo a empresarios, emprendedores e independientes limita su crecimiento y desarrollo. Es necesario implementar políticas que promuevan la creación y fortalecimiento de empresas, brindando acceso a financiamiento, capacitación y asesoría técnica. Además, se deben fomentar programas de incubación y aceleración empresarial para impulsar la innovación y el emprendimiento.

Los deficientes programas de apoyo al sector agropecuario representan un obstáculo para su desarrollo. Se requiere fortalecer el acceso a crédito, tecnología y capacitación para los productores rurales. Además, es necesario implementar políticas de diversificación productiva, fortalecimiento de cadenas de valor y fomento de prácticas sostenibles en la producción agropecuaria.

La falta de programas de apoyo al comercio y familias nativas limita su crecimiento y desarrollo económico. Es necesario implementar estrategias que promuevan la formalización de negocios, faciliten el acceso a financiamiento y promuevan la capacitación y fortalecimiento empresarial. Además, se deben generar políticas de promoción y protección de los productos locales y el comercio justo.

Una solución para mejorar el apoyo a empresarios, emprendedores e independientes es promover la modernización y productividad empresarial. Esto implica impulsar la adopción de tecnologías innovadoras, mejorar los procesos de gestión y promover la formación y capacitación empresarial. Además, se deben implementar políticas de apoyo financiero y asesoramiento técnico para fortalecer la competitividad y el crecimiento de las empresas.

Para mejorar el sector agropecuario, es fundamental promover la tecnificación del campo. Esto implica facilitar el acceso a tecnologías agrícolas modernas, como sistemas de riego eficientes y maquinaria avanzada, así como promover la capacitación en buenas prácticas agrícolas. Además, se deben fortalecer los programas de investigación y desarrollo agropecuario para mejorar la productividad y la sostenibilidad en el campo.

Finalmente, para apoyar al comercio y a las familias nativas es impulsar el comercio y el turismo. Esto implica promover la diversificación del comercio local, facilitar el acceso a financiamiento y promover la capacitación en habilidades comerciales. Además, se deben fortalecer los programas de promoción del turismo local, resaltando la cultura y la identidad de las comunidades, y brindando apoyo en infraestructura y promoción turística.

## Componente 1 Crecimiento empresarial

### **Programas y proyectos**

#### **Fortalecimiento de cadenas productivas:**

Fortalecer las cadenas productivas, promoviendo la integración y coordinación entre los diferentes actores de la cadena, desde los proveedores hasta los comercializadores, para mejorar la eficiencia, calidad y competitividad de los productos y servicios ofrecidos.

**Modernización tecnológica:**

Fomentar la modernización tecnológica en las empresas, facilitando el acceso a tecnologías de vanguardia, como automatización, inteligencia artificial y análisis de datos, para mejorar la eficiencia operativa, la calidad de los productos y servicios, y promover la innovación en los procesos empresariales.

**Infraestructura productiva:**

Promover el desarrollo de infraestructura productiva para bienes y servicios que propicie la instalación y operación de empresas, fomentando la atracción de inversiones, la creación de empleo y el impulso del desarrollo económico local y regional.

## Componente 2 El campo crece

**Iniciativas, programas y proyectos**

**Asociatividad:**

Promover la asociatividad, facilitando la colaboración y el trabajo en red, con el fin de mejorar la competitividad, el acceso a mercados y recursos, y fortalecer la capacidad de negociación frente a proveedores y clientes.

**Tecnificación:**

Fomentar la tecnificación en el sector productivo, promoviendo el uso de tecnologías avanzadas en los procesos productivos, la gestión y el control de calidad, para incrementar la eficiencia, la productividad y la competitividad de las empresas.

**Comercialización:**

Fortalecer la comercialización de productos y servicios, mejorando la gestión de ventas, la identificación de mercados potenciales y la promoción de estrategias de marketing, con el fin de aumentar la demanda, diversificar los canales de distribución y expandir la presencia en nuevos mercados.

## Componente 3 Economía local

**Programas y proyectos****Acceso a crédito para comerciantes:**

Facilitar el acceso a crédito a través de FONDESER y alianzas con entidades financieras para comerciantes, especialmente aquellos de pequeña y mediana escala, promoviendo la inclusión financiera, ofreciendo tasas de interés competitivas y brindando capacitación en gestión financiera para un uso responsable del crédito.

**Emprendimiento:**

Fomentar el espíritu emprendedor, brindando apoyo y asesoramiento a emprendedores, facilitando el acceso a financiamiento, capacitación en habilidades empresariales y promoviendo un entorno propicio para la creación y consolidación de nuevos emprendimientos.

**Formación para el trabajo:**

Ofrecer programas de formación para el trabajo que respondan a las necesidades del mercado laboral, brindando habilidades y conocimientos actualizados, promoviendo la empleabilidad, el emprendimiento y la mejora de la calidad del trabajo.

## Línea 3 Bienestar y equidad social

La inequidad social y la inseguridad representan problemas interconectados que afectan negativamente a las comunidades. La falta de acceso equitativo a oportunidades, recursos y servicios básicos genera brechas sociales y económicas, creando un entorno propicio para la inseguridad y la delincuencia. Para abordar estos desafíos, es necesario implementar políticas que promuevan el acceso de oportunidades, reduzcan la pobreza, mejoren la calidad de vida de los sectores más vulnerables y fortalezcan los sistemas de seguridad ciudadana. Además, se requiere promover la participación ciudadana y fortalecer los lazos comunitarios para construir sociedades más inclusivas y seguras.

La alta presión comercial y del mercado inmobiliario ejercida sobre los Guarceños oriundos se ha convertido en una situación preocupante, obligándolos a tomar medidas drásticas como el desplazamiento o la convivencia en hogares compartidos entre varias familias. Esta realidad genera tensiones sociales, dificultades en el acceso a viviendas dignas y desplazamientos forzados, lo que afecta negativamente su calidad de vida y arraigo cultural. Es necesario implementar políticas que protejan los derechos de los Guarceños, promoviendo un desarrollo urbano sostenible, acceso a viviendas asequibles y la preservación de su identidad y comunidad.

La dispersión e ineficiencia en la inversión en los sectores de Educación, Cultura y Deporte representa un desafío para el desarrollo integral de una sociedad. Es fundamental establecer políticas y estrategias que promuevan una inversión eficiente y coordinada, priorizando la calidad educativa, el acceso a la cultura y el fomento del deporte, para garantizar un desarrollo equitativo y una mejor calidad de vida para todos los ciudadanos.

Los deficientes indicadores de seguridad y la alta percepción de inseguridad representan un desafío para la tranquilidad y el bienestar de la sociedad. Es necesario abordar este problema implementando políticas integrales que fortalezcan la prevención del delito, mejoren la capacidad de respuesta de las autoridades y promuevan la participación ciudadana en la construcción de

entornos seguros. Asimismo, se deben promover estrategias de inclusión social, mejorar las condiciones de vida y fortalecer los sistemas de justicia para generar confianza y reducir la percepción de inseguridad en la población.

Para abordar la inequidad social y la inseguridad, es fundamental implementar soluciones integrales que promuevan la protección social, el bienestar y la seguridad integral de la población. La protección social debe garantizar el acceso equitativo a servicios básicos, como salud, educación y vivienda, así como sistemas de seguridad social que brinden apoyo a los sectores más vulnerables. El bienestar social implica fomentar la igualdad de oportunidades, reducir la pobreza y promover la inclusión social. La seguridad integral abarca la prevención del delito, el fortalecimiento de las instituciones de seguridad, la promoción de la justicia y la participación ciudadana. Estas medidas conjuntas pueden generar una sociedad más segura y resiliente, donde todos los ciudadanos puedan vivir en condiciones de paz y bienestar.

## Componente 1 Cuidamos la familia Guarceña

### **Programas y proyectos**

#### **Acceso y mejoramiento de Vivienda:**

Garantizar una financiación accesible y adecuada especialmente para las Viviendas de Interés Social y Prioritario (VIS y VIP), facilitando el acceso a crédito y programas de subsidio que permitan a la población de bajos recursos acceder a una vivienda digna y de calidad. Así mismo desarrollar programas y proyectos de mejoramiento de vivienda que garanticen condiciones dignas y seguras para la comunidad, especialmente para la población más vulnerable.

#### **Programas de protección social:**

Implementar programas de protección social que brinden apoyo y cobertura a la población vulnerable, garantizando el acceso a servicios básicos, salud,

educación y apoyo económico, con el fin de reducir la pobreza, la desigualdad y promover la inclusión social.

### **Servicios de salud:**

Diseñar un plan estratégico con horizontes de corto, mediano y largo plazo, en alianza y articulación público - privada para aumentar y mejorar las condiciones de acceso a los servicios de salud, tanto de urgencias como de atención en múltiples modalidades, para actuar con rapidez y oportunidad y así mejorar la atención y la capacidad de respuesta en servicios de salud, fortaleciendo la infraestructura, el equipamiento médico y el personal especializado, para garantizar una atención eficiente, oportuna y de calidad a los pacientes en especialmente en situaciones de emergencia médica.

## **Componente 2 Educación y espacios culturales**

### **Iniciativas, programas y proyectos**

#### **Colegios urbanos y rurales:**

Construir y/o mejorar las condiciones de los colegios urbanos y rurales, tanto en infraestructura como en recursos educativos, para ofrecer a los estudiantes un entorno propicio para el aprendizaje, promoviendo la calidad educativa, la inclusión y el desarrollo integral de los estudiantes.

#### **Unidades Deportivas rurales:**

Desarrollar unidades deportivas en áreas rurales, promoviendo la práctica deportiva y recreativa, mejorando la infraestructura y ofreciendo espacios adecuados para el desarrollo de actividades físicas, contribuyendo así al bienestar físico y emocional de la población rural.

#### **Unidades Deportivas urbanas:**

Ampliar y modernizar las unidades deportivas urbanas que incluyan instalaciones modernas, que ofrezcan una amplia gama de actividades

deportivas y recreativas para la comunidad, promoviendo un estilo de vida saludable, el fomento del deporte y la convivencia social.

## Componente 3 Cumplimos las normas y tratémonos como hermanos

### **Iniciativas, programas y proyectos**

#### **Casa de Justicia:**

Establecer una Casa de Justicia que brinde servicios de asesoría jurídica, conciliación y acceso a la justicia de manera eficiente y oportuna, promoviendo la resolución pacífica de conflictos, la protección de los derechos y la justicia para todos los ciudadanos.

#### **Modelo seguridad integral:**

Implementar un modelo de seguridad integral que abarque la prevención del delito, el fortalecimiento de las instituciones de seguridad, la participación ciudadana y la promoción de la justicia, con el fin de garantizar la seguridad y la convivencia pacífica en la comunidad.

#### **Convivencia ciudadana:**

Fomentar la convivencia ciudadana a través de programas y actividades que promuevan el diálogo, el respeto, la tolerancia y la participación ciudadana activa, fortaleciendo los lazos comunitarios, la cohesión social y la construcción de una cultura de paz y respeto mutuo.

## Línea 4 Buen Gobierno

El problema de la deficiente gestión y desempeño de la administración se caracteriza por la falta de eficiencia, transparencia y rendición de cuentas en las entidades gubernamentales. Esto resulta en retrasos en la prestación de

servicios públicos, malversación de fondos, corrupción y falta de cumplimiento de las responsabilidades y compromisos asumidos con la ciudadanía. Esta situación afecta negativamente la confianza de la población en las instituciones, socava el desarrollo económico y social, y limita la capacidad del Gobierno para abordar de manera efectiva las necesidades y demandas de la comunidad. Es crucial implementar medidas de mejora en la gestión y el desempeño de la administración, como la adopción de sistemas de transparencia y rendición de cuentas, la capacitación y formación del personal administrativo, y el fortalecimiento de los mecanismos de control y supervisión para asegurar una gestión eficiente y efectiva en beneficio de la ciudadanía.

El bajo liderazgo y desempeño del alcalde debido a su estilo populista genera consecuencias negativas en la gestión municipal. La falta de planificación estratégica y decisiones basadas en la popularidad en lugar de en el interés general resultan en una falta de dirección clara y en la ausencia de políticas efectivas para abordar los desafíos de la comunidad.

La desconfianza y el deterioro en el clima laboral surgen como resultado de una mala gestión y comunicación por parte del alcalde. La falta de transparencia, la falta de participación de los empleados municipales en la toma de decisiones y el trato injusto generan un ambiente de desmotivación y descontento, afectando el rendimiento y la eficiencia del personal.

La improvisación e incumplimiento a los ciudadanos son consecuencias directas de un liderazgo deficiente. La falta de planificación adecuada y la toma de decisiones improvisadas generan incertidumbre y descontento entre los ciudadanos, quienes no ven cumplidas las promesas y compromisos asumidos por el alcalde. Esto erosiona la confianza en la administración municipal y afecta la calidad de vida de los ciudadanos. Es necesario establecer un liderazgo sólido, basado en la responsabilidad y la eficiencia, para superar estos desafíos y promover el desarrollo sostenible de la comunidad.

Para solucionar la deficiente gestión, se deben establecer metas y objetivos claros, alineados con la visión y misión del municipio, y proporcionar los recursos

necesarios para alcanzarlos. Fomentar una cultura de rendimiento y reconocimiento, motivando al personal a superar expectativas y lograr resultados sobresalientes.

Implementar programas de reclutamiento y selección que atraigan a profesionales altamente capacitados y comprometidos. Brindar oportunidades de capacitación y desarrollo profesional para mejorar las habilidades y competencias del personal. Fomentar un ambiente de trabajo inclusivo y colaborativo que impulse el crecimiento y la satisfacción laboral.

Así mismo, establecer estándares de servicio al cliente y capacitar al personal en habilidades de comunicación efectiva y atención al público. Implementar sistemas de retroalimentación y evaluación para monitorear y mejorar continuamente la calidad de la atención. Ofrecer canales de comunicación accesibles y eficientes para que los ciudadanos puedan expresar sus inquietudes y recibir respuestas oportunas.

Al abordar estos aspectos, se podrá superar la deficiente gestión, promoviendo un alto desempeño del personal, mejorando la calidad de atención y generando resultados positivos en la administración municipal.

## Componente 1 Somos ejemplo

### **Programas y proyectos**

#### **Índice de desempeño fiscal:**

Mejorar el índice de desempeño fiscal, fortaleciendo la eficiencia y la transparencia en la gestión de los recursos públicos, optimizando el gasto y promoviendo una adecuada planificación financiera, con el fin de garantizar la sostenibilidad fiscal y el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

**Alto desempeño institucional - MIPG:**

Alcanzar un alto desempeño institucional, implementando el Modelo Integrado de Programación y Gestión (MIPG), fortaleciendo la capacidad de gestión, la transparencia y la rendición de cuentas, con el fin de brindar servicios eficientes y de calidad a la ciudadanía.

**Gestión del Riesgo Corporativo:**

Establecer y fortalecer la gestión del riesgo corporativo en la organización, implementando medidas preventivas y de respuesta para mitigar los riesgos y asegurar la continuidad de las operaciones, protegiendo los activos, la reputación y el cumplimiento de las obligaciones legales.

## Componente 2 Felicidad laboral

**Programas y proyectos****Excelencia en condiciones laborales:**

Promover la excelencia en las condiciones laborales, brindando un entorno de trabajo seguro, saludable y estimulante para los empleados, promoviendo el equilibrio entre la vida laboral y personal, y fomentando el desarrollo profesional y la satisfacción laboral.

**Cultura y competencias:**

Desarrollar una cultura organizacional basada en la ética, la colaboración y la mejora continua, promoviendo el desarrollo de competencias en los empleados, fortaleciendo sus habilidades técnicas y comportamentales, y fomentando un ambiente propicio para la creatividad, la innovación y el aprendizaje.

**Crecimiento personal:**

Promover el crecimiento personal y profesional de los empleados, ofreciendo oportunidades de desarrollo, capacitación y mentoría, con el fin de potenciar sus habilidades, conocimientos y competencias, contribuyendo a su desarrollo integral y a su contribución efectiva a la organización.

## Componente 3 Primero la gente

### **Programas y proyectos**

#### **Atención efectiva:**

Brindar una atención efectiva y oportuna a los usuarios, ciudadanos o clientes, estableciendo procesos claros y eficientes, garantizando respuestas rápidas y soluciones adecuadas a sus necesidades y requerimientos.

#### **Amabilidad y buen trato:**

Promover una cultura de amabilidad y buen trato en la interacción con los usuarios, ciudadanos o clientes, generando un ambiente acogedor y respetuoso, fortaleciendo la satisfacción y la confianza en los servicios y relaciones con la organización.

#### **Acceso digital:**

Mejorar el acceso digital a los servicios y la información, implementando plataformas y herramientas tecnológicas que faciliten la interacción y la comunicación con los usuarios, ciudadanos o clientes, promoviendo la inclusión digital y agilizando los trámites y procesos.

## Agradecimientos

Agradecemos sinceramente su tiempo y atención al leer nuestro Programa de Gobierno. Reconocemos la importancia de su participación activa como ciudadanos informados y comprometidos con el futuro de nuestra comunidad.

Nos complace compartir nuestras propuestas y visión para mejorar la calidad de vida de todos los habitantes, promover el crecimiento económico, garantizar el bienestar social y proteger nuestro entorno natural.

Valoramos su interés en conocer nuestras ideas y programas, y esperamos contar con su apoyo y colaboración en la implementación de estas propuestas.

Su opinión y participación son fundamentales para construir un municipio próspero, inclusivo y sostenible. Juntos, podemos lograr grandes avances y enfrentar los desafíos que nos esperan.

Queremos reiterar nuestro compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y el diálogo abierto. Estamos dispuestos a escuchar sus inquietudes, sugerencias y críticas constructivas, para mejorar y ajustar nuestras propuestas de acuerdo con las necesidades reales de la comunidad.

Una vez más, agradecemos su interés y confianza en nuestro Programa de Gobierno. Esperamos contar con su respaldo en las próximas elecciones y trabajar juntos en la construcción de un futuro prometedor para todos.

¡Gracias por formar parte de este proceso y por ser agentes activos de esta nueva transformación de nuestro municipio!



**Juan Camilo Botero Rendón**