



El Retiro que queremos

ELKIN VILLADA

Experiencia y Juventud

Programa de Gobierno

ELKIN VILLADA

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN DEL PROYECTO POLÍTICO	3
PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO	5
UN PROGRAMA DE GOBIERNO ARTICULADO CON LAS AGENDAS DE DESARROLLO	6
EJES TRANSVERSALES DE NUESTRA PROPUESTA PROGRAMÁTICA.....	7
NUESTROS PRINCIPIOS	8
LAS DIMENSIONES DEL DESARROLLO QUE GUIARÁN NUESTRA PROPUESTA DE EL RETIRO QUE QUEREMOS	9
PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS	10
NUESTRAS APUESTAS DE DESARROLLO PARA EL RETIRO QUE QUEREMOS	11
1. EL RETIRO QUE QUEREMOS: CON BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA	11
2. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO GENERADOR DE OPORTUNIDADES	16
3. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO CON CONCIENCIA AMBIENTAL.....	18
4. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO PENSADO, PLANEADO Y CONCERTADO	20
5. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO CON GOVERNABILIDAD Y GOBERNANZA	23
BIBLIOGRAFÍA.....	26

PLAN DE GOBIERNO ELKIN VILLADA HENAO, ALCALDE 2024 – 2027 EL RETIRO QUE QUEREMOS.

PRESENTACIÓN DEL PROYECTO POLÍTICO

¿Quién soy?

Soy un guarceño, líder político y social que desde muy joven he llevado en mi sangre el don de servicio y la solidaridad, valores que me inculcaron siempre mi mamá Fanny Henao y mi papá Libardo Villada, quienes han sido mis principales bastones en mis proyectos de vida.

Soy Contador, especialista en Alta Gerencia; con una amplia experiencia en la administración de gestión pública, al desempeñarme como Secretario de Gobierno, Administrador del Hospital San Juan de Dios, Gerente de RETIRAR S.A E.S.P. (Empresa de servicios públicos de El Retiro).

En el año 2011 aspiré a la Alcaldía de El Retiro, obteniendo el respaldo de los guarceños para **dirigir el Municipio en la vigencia 2012-2015**. Durante mi administración di cumplimiento al Programa de Gobierno y Plan de Desarrollo, demostrando **resultados exitosos desde el primer año de gestión**.

En mis años en como alcalde procuré promover una administración caracterizada por la **excelencia en el buen manejo de los recursos públicos**, con un equipo de trabajo conformado por **personas con alta experiencia y jóvenes en sus inicios, pero con grandes capacidades y energía renovadora**; esta premisa, basada en la unión de la experiencia y la juventud, marcó la ruta del éxito, que al final del Gobierno dejó como resultado 98 obras de infraestructura distribuidas en todo el territorio, proyectos de alto impacto social en áreas como la educación, el deporte, la cultura, la movilidad, la vivienda y el medio ambiente, además de reconocimientos obtenidos por diferentes instancias:

- Uno de los **mejores Planes de Desarrollo de Antioquia**, otorgado por la **Gobernación de Antioquia**.
- **Primer puesto en Colombia en Índice de Gobierno Abierto -IGA**, otorgado por la **Procuraduría General**, que mide la transparencia en la gestión pública.
- **Mención de honor en alta gerencia**, otorgado por la **Presidencia de la República**, gracias a la gestión innovadora, transparente y participativa del Plan de Desarrollo, entre otros.

Estos logros fueron posibles gracias a los principios de buena **planeación, cumplimiento** y transparencia para un buen gobierno.

Programa de Gobierno

ELKIN VILLADA

Luego de ser alcalde, **desempeñé otros roles** en entidades del orden departamental como el de **Coordinador de Área en VIVA** (Empresa de Vivienda de Antioquia); en **Corantioquia**, como **subdirector Administrativo** y en la Alcaldía de Medellín, como **Subdirector Poblacional Social del ISVIMED** (Instituto de Vivienda de Medellín).

Siempre he alternado mis ocupaciones laborales con el **contacto cercano con la comunidad**; durante los últimos años he estado **recorriendo cada rincón de El Retiro**, conversando con la gente y manteniéndome al tanto de las necesidades del territorio, lo que me ha dado las bases para presentarle a todos los guarceños un **proyecto político democrático, con experiencia y conocimiento sobre las dinámicas territoriales propias de El Retiro**, pero además, con amplia experiencia en el sector público y privado. Esto me ha permitido ejercer roles de gerencia y liderazgo, por lo cual, estoy preparado para **conformar un equipo y liderar un gobierno que sea capaz de darle respuesta a los retos de desarrollo que El Retiro afronta hoy y los que tendrá que afrontar en el futuro.**

El proyecto político que lidero busca impactar positivamente todas las esferas sociales de nuestro municipio, donde aspiro reestablecer una **cultura política de buen gobierno y una agenda de desarrollo que pueda entender las nuevas dinámicas locales y subregionales**, y como lo hicimos en el pasado, contribuir al fortalecimiento de un Municipio moderno, cívico y pujante.

Mi compromiso es que **todos puedan ser partícipes de las decisiones**, por eso promoveremos incansablemente la **incidencia de los habitantes de El Retiro en los asuntos que son de todos**, pues aquí nació mi familia, nací yo, nació mi hija y aquí espero poder seguir viviendo; esta es una aspiración que quiero hacer realidad para los demás guarceños, vivir en un pueblo que le apuesta decididamente a **planificar un mejor territorio para el bienestar, la convivencia y la sostenibilidad.**

Mi trayectoria pública, me permite contar hoy con todas las capacidades, el conocimiento y la experiencia necesaria para liderar el territorio que El Retiro es actualmente, **enfrentar los retos y desafíos en materia de planificación, ordenamiento territorial, integración ciudadana y de bienestar social** que se tienen vigentes, para garantizarle a El Retiro y a sus habitantes la consolidación de procesos que puedan ser desarrollados, teniendo en cuenta **nuestro presente**, pero con la **habilidad de trabajar para construir un mejor futuro para El Retiro** queremos.

ELKIN DARIO VILLADA HENAO
Alcalde 2024-2027

Programa de Gobierno

ELKIN VILLADA

PRESENTACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO

En más de 200 años de historia como pueblo, hoy El Retiro es habitado en promedio por **25.000 personas**, ubicadas tanto en zona urbana como rural. Muchas de ellas son **nacidas en El Retiro**, pero otras **han llegado a habitar** este hermoso municipio en otros ciclos de su vida; **todos ahora somos guarceños y queremos que nos reconozcamos como tal.**

Esta propuesta programática parte de **reconocer que la capacidad institucional actual no ofrece las respuestas oportunas y requeridas** a las necesidades básicas y de bienestar que un habitante de El Retiro hoy puede tener, pues son muchos los retos que desde hace varios años han aparecido y a los cuales aún no se le ha dado una respuesta decidida, iniciando por **definir intencionalmente** entre todos **cual es modelo de desarrollo territorial y económico que queremos promover para los años venideros.**

La construcción de confianza en lo público, exige que sea de obligatorio cumplimiento la normatividad vigente en materia de Administración Pública a todos los niveles y gestionar soluciones reales en materias tan importantes, como la incorporación de la **sostenibilidad y la sustentabilidad**, como conceptos transversales en las dimensiones del desarrollo territorial que abarcan lo social, ambiental, económico e institucional.

Este proyecto busca que **toda la comunidad guarceña se sienta incluida**, no solo desde la individualidad, sino desde la **apuesta colectiva en la construcción de una visión compartida de futuro** que genere tranquilidad y sentido de pertenencia al **sentirse orgullosos de vivir en uno de los mejores pueblos de Colombia.**

Luego de haber realizado la **revisión de información de fuentes primarias y secundarias**, esta propuesta programática es el resultado de un **ejercicio de escucha activa**, no solo con líderes políticos o comunitarios, sino también con ciudadanos que día a día se acercan a manifestar sus **inquietudes y aspiraciones** frente al próximo gobierno, las cuales serán parte de los propósitos de actuación que queremos liderar en los próximos cuatro años y que nos servirán como **carta de navegación para El Retiro que queremos**: un pueblo para el bienestar y la convivencia, un pueblo generador de oportunidades y competitivo, un pueblo protector de los bienes naturales, un pueblo para vivir tranquilos, un pueblo con una administración pública eficiente y conectada con los habitantes, y lo más importante, un pueblo pensado y concertado colectivamente.

Programa de Gobierno

ELKIN VILLADA

UN PROGRAMA DE GOBIERNO ARTICULADO CON LAS AGENDAS DE DESARROLLO

Articulación con la Agenda Mundial

La territorialización de la Agenda 2030, **Agenda de Desarrollo Sostenible**, permite una aproximación más integral de las políticas públicas locales al facilitar la comprensión de las interrelaciones entre la inclusión social, el desarrollo económico y la protección ambiental y promover el diálogo intersectorial y multifactor que contribuya a una definición colectiva de las prioridades del municipio de El Retiro.

Plan de Desarrollo Nacional

Plantea transformaciones teniendo como punto de partida el territorio. Ello significa su ordenamiento alrededor del agua, con base en la biodiversidad e incluyente. Así que los elementos constitutivos del Plan de Desarrollo son tres: primero, el ordenamiento del territorio alrededor del agua; segundo, la transformación de las estructuras productivas; y tercero, la sostenibilidad que tiene que estar acompañada de la equidad y la inclusión.

Articulación con la agenda departamental 2040

Plan estratégico territorial para el desarrollo del Departamento, con fundamento en la participación de la ciudadanía, asociación de actores del desarrollo y generación de conocimiento colectivo y, por supuesto, proyectos, programas e indicadores de largo plazo. Es una oportunidad para articular a El Retiro a una agenda de futuro que busca que la vida esté en el centro de todo, una Antioquia equitativa, con identidad, sostenible, regenerativa, competitiva y con buena gobernabilidad.

Gran proyecto de planeación regional para el bienestar del Oriente

Es una nueva agenda de desarrollo para el Oriente Antioqueño, basada en un ejercicio de planeación subregional que permita promover un crecimiento organizado, sostenible, equitativo y en paz en todo territorio del Oriente Antioqueño. Como respuesta a la necesidad de tener una planeación integral de este territorio, donde converjan los 23 municipios, con sus características, necesidades, oportunidades, que podamos tener una visión completa y contar con una hoja de ruta integral para toda la región.

EJES TRANSVERSALES DE NUESTRA PROPUESTA PROGRAMÁTICA

1. La persona en el centro de nuestras actuaciones

La realidad social se configura y reconfigura permanentemente a partir del sentido que las sociedades dan al mundo. El Retiro no es ajeno a esta dinámica y desde estas significaciones son las personas las que configuran su orden social; sus formas de ser, hacer, representar en el mundo, organizando en este marco su vida cotidiana. Lo anterior, se establece como práctica social en la medida que adquiere el suficiente arraigo, significación y objetivación que les da un sentido transformador a sus actores sociales y su entorno.

2. La sostenibilidad y la sustentabilidad

Si bien ambos conceptos tienen aristas comunes, lo sustentable hace relación a la armonía existente entre lo económico, lo social, lo ambiental con el sistema de valores, en tanto que lo sostenible considera cada uno de dichos subsistemas por separado. El Retiro no es ajeno a la utilización indiscriminada de estos términos, por lo que el reto será confrontar con datos reales su aplicabilidad.

3. La innovación territorial y gestión de conocimiento, entendida desde la construcción social derivada de las relaciones económicas y sociales entre los actores, y de éstos con el espacio en el que desarrollan su actividad, promoviendo la innovación social, la innovación en la actuación pública y la vinculación de la ciencia y la tecnología en todas las actuaciones públicas, sociales y privadas, en alianzas público privadas y sociales y de los Comités Universidad – Empresa - Estado - Sociedad Civil.

4. La planificación para el desarrollo

La visión de futuro, para que sea un ejercicio riguroso y de utilidad, debe apoyarse en lo conocido hasta ahora, y qué mejor herramienta que los planes sectoriales y estratégicos y las políticas públicas; que desde su evolución, y sobre todo, en la dinámica de las relaciones sociales y políticas van permitiendo trazar un norte acorde a los retos del territorio.

NUESTROS PRINCIPIOS

- **Promover la vida**, favoreciendo el desarrollo y el disfrute de la vida de las personas que habitan en el Municipio, en condiciones dignas, con equidad, calidad de vida, bienestar, en un medio ambiente sano y en un entorno tranquilo.
- **Construir colectivamente** un proyecto de territorio común, que permita ponernos de acuerdo en el futuro deseado que queremos y que es posible conseguir. Promover la empatía y cercanía para sumar capacidades y talentos, sin dividir ni excluir.
- **Proteger y promover la diversidad** entendiendo la diversidad como riqueza y al municipio como un territorio en donde todas y todas cabemos, en el cual es posible encontrarnos desde las diferentes ideas, colores, modos de ser y maneras de hacer.
- **Trabajar sobre lo construido** con un reconocimiento claro y objetivo de los avances y brechas por cerrar de los procesos desarrollados por y en la alcaldía y otros actores con incidencia en el desarrollo local.
- **Satisfacer los intereses generales y la efectiva prestación del servicio público** con pertinencia frente a la situación actual de El Retiro.
- **Gestión de las políticas públicas** existentes, entendidas como un conjunto de instrumentos, herramientas y decisiones que dan rumbo a una acción dirigida a alcanzar determinados objetivos que garanticen el bienestar de toda la sociedad. Así como formular las que se consideren pertinentes, desde una lectura crítica de la realidad guarceña.
- **Innovación social y pública**, con el fin de fortalecer lo que tenemos, pero también promover la capacidad para transformar y crear nuevas realidades y formas de hacer, desde la ciencia, la tecnología, la creatividad y la co-creación, sin miedo a la disrupción.
- **Transparencia en la gestión pública**, con la existencia de reglas claras y conocidas para el ejercicio de lo público: planeación, decisión, ejecución y evaluación de programas y planes, así como de controles para la vigilancia de estas. Aquí haremos énfasis en recuperar la credibilidad y confianza en los procesos de territorio y en la institucionalidad local.
- **Los servicios sociales NUNCA paran**, es un compromiso con los usuarios y los ciudadanos garantizar la continuidad en la prestación de los servicios que se ofrecen

en el marco de la institucionalidad, esto garantiza el principio de oportunidad, salvaguarda y planeación de los procesos, y sobre todo, la significación del empleo público en todas sus formas.

LAS DIMENSIONES DEL DESARROLLO QUE GUIARÁN NUESTRA PROPUESTA DE EL RETIRO QUE QUEREMOS

Lo social

Refleja la relación entre el desarrollo y la calidad de vida de la población, que se encuentra influenciada por las normas sociales, culturales y la dinámica demográfica del territorio.

El desarrollo en esta dimensión orienta la inversión pública a la generación de capacidades en las personas, las instituciones y los grupos sociales para que puedan resolver problemas y conflictos relacionados con la equidad, la inclusión y la satisfacción de las necesidades básicas.

Lo económico

Enmarca las formas de apropiación, producción, distribución y consumo de los recursos materiales y no materiales, que básicamente dependen del equilibrio entre las condiciones competitivas y la capacidad colectiva de un territorio para generar ingresos. El desarrollo en esta dimensión consiste en adoptar estrategias que movilicen las potencialidades del territorio y los recursos que pueden aprovecharse económicamente del entorno local, regional, nacional e internacional.

Lo ambiental y territorial

Reconoce los sistemas biológicos y físicos del territorio, que poseen niveles de estabilidad y regeneración propia y se ven afectados por la intervención humana que soportan. En esta dimensión se encuentran las medidas necesarias para la garantizar la sostenibilidad, el disfrute de un ambiente sano. Al igual que se asocia con otros procesos territoriales como la dinámica urbano – rural, el ordenamiento del territorio y las relaciones ecológicas entre las personas y la naturaleza. El desarrollo en esta dimensión promueve el uso de los recursos presentes sin afectar las posibilidades de las generaciones futuras.

Lo institucional

Se fundamenta en el conjunto de instituciones que hacen parte del territorio, en las que se incluyen tanto las instituciones públicas como los grupos de interés, así como las relaciones que se generan entre el Estado y la Sociedad Civil.

El desarrollo en esta dimensión implica construir confianza, estructuras transparentes y relaciones de cooperación entre los actores públicos y privados / locales, regionales y nacionales que inciden en el territorio.

PROPÓSITOS ESTRATÉGICOS

1. Corresponder a las exigencias del contexto actual del Municipio.
2. Asegurar la garantía de los Derechos Humanos.
3. Desarrollar procesos identitarios que promuevan la cohesión social.
4. Promover un modelo de desarrollo del territorio con un enfoque de sustentabilidad y sostenibilidad, un modelo enfático en enfrentar los retos en ordenamiento del territorio: protección de los bienes naturales, conservación del patrimonio material e inmaterial, movilidad sostenible, cobertura de servicios públicos de calidad, desarrollo económico urbano y rural para lograr consolidar un territorio competitivo.
5. Recuperar la confianza en la gobernabilidad y el poder colectivo de la gobernanza.
6. Conformar un gran equipo de trabajo con la disposición y capacidad de contribuir a los retos actuales de El Retiro.
7. Promover de un relevo generacional a nivel político y administrativo para garantizar que surjan nuevos liderazgos que sean capaces de seguir dando respuestas a los retos de futuro.

NUESTRAS APUESTAS DE DESARROLLO PARA EL RETIRO QUE QUEREMOS

1. EL RETIRO QUE QUEREMOS: CON BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA

Mejorar los parámetros de **calidad de vida y bienestar** de los habitantes de El Retiro.

El Retiro nuestro PUEBLO

En este propósito buscamos **promover la apropiación social, cultural y política del territorio** al desarrollar toda la estrategia de **cultura ciudadana** ya contemplada en el Plan Municipal de Cultura y otras acciones se ayuden a **reforzar los lazos identitarios** y de **reconocimiento** entre los habitantes de El Retiro.

Apuestas

- Diseñar acciones efectivas que promoverán la **integración entre los nativos y nuevos residentes** al fortalecer procesos identitarios que nos permitan reconocer elementos comunes, qué es lo que nos une y enamora de nuestro pueblo.
- Promover el estudio del **patrimonio cultural material e inmaterial** de los guarceños y la promoción y la difusión para lograr procesos de apropiación e identitarios.
- Diseñar **redes humanas de comunicación y dialogo** entre la institucionalidad y los habitantes para construir y vivir colectivamente el pueblo que nos soñamos.
- Creación y fortalecimiento de **manuales de convivencia ciudadana** sectoriales como procesos participativos que permitan consolidar procesos educativos y acuerdos de cooperación y gestión.
- Desarrollar **espacios de encuentros ciudadanos** para la convivencia, el reconocimiento y el disfrute del territorio.
- Incentivar por medio de procesos educativos **el conocimiento y apropiación** del territorio, su cultura, riqueza ambiental, bienes y servicios.

El Retiro equitativo

En este propósito queremos promover una **oferta de servicios sociales** basada en el **enfoque diferencial y curso de vida** para atender con oportunidad y equidad a los habitantes de El Retiro.

Además de fortalecer la oferta de servicios sociales y sectoriales que actualmente están determinados en las **políticas y planes sectoriales** vigentes como el plan de cultura, plan de deportes y las políticas públicas adoptadas por acuerdo en la vigencia 2016 – 2019 y en la vigencia actual 2020 – 2023. Todos estos cuentan con planes estratégicos y operativos que establecen una serie de metas a largo plazo a las cuales hay que darles cumplimiento y evaluar sus resultados e impactos generados. Aquí es importante resaltar que estos **ejercicios de**

planificación fueron ampliamente **concertados** y diseñados en conjunto con los actores sociales, por esto nuestra apuesta es implementarlos e impulsar ajustes a la luz del nuevo contexto.

Apuestas para las mujeres

- Promover acciones efectivas para generar oportunidades en condiciones de **equidad para las mujeres rurales**.
- Diseñar acciones orientadas a promover **la igualdad en el sistema educativo**, facilitando herramientas para mejorar los procesos de enseñanza basadas en la noción de no discriminación.
- Promover procesos de capacitación en **no discriminación**.
- Crear una **oferta permanente** para generar procesos y dinámicas sociales en la casa de la mujer.
- Implementar **estrategias efectivas** para la prevención del acoso sexual.

Apuestas para la población LGTBI+Q

- Fomentar el desarrollo de capacidades y competencias institucionales para la **atención pertinente y oportuna a la población LGTBI+Q**.
- Propiciar la **eliminación de barreras** y prejuicios para el uso y aprovechamiento de la **oferta de servicios sociales**, de salud y acceso a derechos por parte de la población LGTBI+Q, así como el acompañamiento pertinente y el diseño de los protocolos de atención y rutas.
- Construir civismo en torno a la perspectiva de derechos, así como **un Municipio seguro y protector** para las personas de los sectores LGTBI y libre de violencias por identidad de género y orientación sexual.

Apuestas para la niñez, la adolescencia y la familia

- **Fortalecer la institucionalidad** para que esta tenga la **capacidad de respuesta** a las problemáticas y necesidades de la población en primera infancia, niñez, adolescencia y familia.
- Fortalecer la atención prestada a la **primera infancia** en especial en la **zona rural**.
- Desarrollar un **modelo propio de atención pertinente** para la primera infancia, infancia y adolescencia que fomente, estimule y desarrolle todas sus dimensiones del ser, que además articule los procesos educativos, culturales, deportivos y de salud de las diferentes instituciones y dependencias.
- Consolidar un programa de **atención a las madres gestantes y lactantes**.

Apuestas para los jóvenes

- Propiciar un **ambiente de cambio** que permitan promover el enfoque de juventud hacia la construcción de subjetividades, participación política social, liderazgo y desarrollo juvenil.
- **Cambiar el enfoque** de los programas de juventud hacia la construcción de subjetividades, participación política social, liderazgo y desarrollo juvenil, y la ampliación y concertación con mesa de juventud de los enfoques y acciones de la Política Pública adoptada en el 2019.
- **Fortalecer la participación apropiación e incidencia** de los jóvenes en los procesos territoriales.
- Crear una **oferta de atención y servicios para la población joven** de entre los 18 y 28 años.

Apuestas para las personas en su edad productiva

- Históricamente en nuestro pueblo y en casi todo el esquema territorial, se diseñan acciones para atender a las poblaciones en casi todos los cursos de vida, pero hay una población que es excluida en el diseño de una oferta diferencial, la **población adulta ubicados entre los 30 y 62 años**, la etapa productiva, por eso conscientes de ello, queremos **promover una oferta de servicios que puedan impactar en su bienestar de vida.**

Apuestas para los adultos mayores

- **Ampliar la cobertura** de los servicios ofertados desde los programas y proyectos diseñados en la política pública para que estos lleguen con oportunidad a más personas.

El Retiro, un pueblo resiliente

Establecer medidas desde una **visión transformadora**, encaminada a que las acciones que se realicen afecten de manera positiva en las condiciones de vida presentes de las víctimas del conflicto, pero que fundamentalmente sean sostenibles en el largo plazo.

Apuestas

- **Consolidación de verdaderos planes**, programas, proyectos y acciones orientadas a salvaguardar los derechos a la vida de la población, así como la **reparación integral** a las víctimas.
- Propiciar las garantías de no repetición, a través de la construcción de **memoria histórica** y la **transformación de las condiciones** políticas, económicas, sociales y culturales que vulneren Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario.

Apuestas para las personas en situación de discapacidad o capacidades diferentes

- Generar acciones para **atender con pertinencia, oportunidad y equidad** a la población en situación de discapacidad en el municipio de El Retiro, tanto en zona urbana como en la rural.
- Garantizar que en cada uno de los espacios públicos y equipamientos colectivos tengan **accesibilidad**.
- Virar el enfoque de atención a la promoción de **habilidades para la vida**.

Apuestas para la educación

- Seguimiento al Plan Municipal de Educación.
- Consolidar una estrategia de mejoramiento de calidad de la **educación, pertinente** al contexto actual del municipio y que dé respuesta a las necesidades de desarrollo.
- Seguir mejorando las **estrategias de acceso y permanencia** a la educación de todos los guarceños.
- Acompañar a los docentes no solo en sus procesos educativos, sino en la consolidación de un **programa de bienestar** que genere sentido de pertenencia con el municipio.
- Redefinir la estructura y funcionamiento de la Dirección de Educación.
- Promover una educación basada en **STEAM**, como estrategia de permanencia y consolidación de jornada complementaria.
- Implementar acciones para la promoción de **la ciencia y la innovación** desde la escuela, promoviendo el uso de **aulas inteligentes**.
- Implementar nuevamente acciones tendientes a promover el **bilingüismo** desde los primeros grados de escolaridad.
- Mejorar los **ambientes escolares** de las instituciones educativas municipales en infraestructura y dotación, desde la visión incidente del mejoramiento de la calidad de los procesos educativos.
- Explorar y llevar a cabo una solución pertinente de la sede de primaria de la Institución Educativa Ignacio Botero Vallejo.
- Darle proyección, funcionalidad e innovación a las **PRAE (Propuestas Ambientales y Educativas)**.
- Apoyar desde la Dirección de Educación con docentes que puedan remplazar las incapacidades inferiores a 30 días.
- Becas de manutención para evitar la deserción y **promover la permanencia** en el sistema de escolar.
- Programa de bienestar docente **“yo también tengo proyectos de vida”**.
- Incentivar la creación de la Red de Bibliotecas Comunitarias.
- Fortalecer la **Red de Bibliotecas** Escolares rurales.
- Incentivar el **acceso de la población rural a la educación superior**, fortaleciendo los recursos existentes en transporte, créditos universitarios y becas; gestionando y acompañando además nuevos espacios y medios presenciales y virtuales de formación.

- Crear el **Plan Municipal de lectura, escritura y oralidad**.

Apuestas para la salud

- Seguimiento al Plan Decenal de Salud.
- Promover en El Retiro un enfoque de **salud colectiva** basada en la promoción de la salud y la prevención de la enfermedad.
- Establecer una **visión intersectorial y de generación de sinergias** para promover la vida saludable en todas las etapas del proceso vital humano.
- Promover la **descentralización de los servicios de salud primaria** con el fortalecimiento de alianzas publico privadas.
- Generar alianzas publico privadas para **mejorar la capacidad técnica, humana y en infraestructura** pertinente para la atención.
- Fortalecer los procesos que buscan mejorar y atender la **salud mental, la salud sexual y reproductiva** de los guarceños en todo el curso de vida.
- Consolidar un programa **de atención extramural en la zona rural** del municipio.

Apuestas para la cultura y las artes

- Seguimiento al Plan Municipal de Cultura.
- Ofertar en **procesos formativos artísticos** que permita la consolidación de procesos de alta calidad y apostarle a la economía circular posicionando al municipio como un referente en oferta cultural y artística.
- Consolidar y promover un **circuito cultural**.
- Incentivar la **autonomía económica** de los procesos artísticos para generar nuevas oportunidades de empleabilidad para talentos locales.

Apuestas para un pueblo activamente en movimiento

- Seguimiento al Plan Decenal de Deporte
- Generar sinergias interinstitucionales para mejorar las condiciones de salud de los habitantes de El Retiro al promover **la vida saludable**.
- Garantizar decididamente **una oferta de servicios en las infraestructuras deportivas y recreativas** existentes promoviendo el principio de **equidad**, para que tanto los habitantes de la zona urbana con rural accedan a la oferta de servicios.
- Fortalecer los procesos deportivos, recreativos y de actividad física promovidos desde el IMDER.
- Seguir promoviendo el buen **desempeño competitivo** en las disciplinas deportivas a nivel grupal e individual en condiciones de equidad e igualdad.

2. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO GENERADOR DE OPORTUNIDADES

La inteligencia económica será promovida para potencializar la competitividad territorial y local para estimar el potencial de innovación en los diversos sectores económicos.

El Retiro un pueblo competitivo

En este propósito queremos definir una **visión clara, objetiva y viable** que nos permita trazar rutas de trabajo en la generación de empleo, fortalecimiento empresarial y el emprendimiento. Además, consolidar un sistema integrado de estrategias y proyectos encaminados a la **estimulación de una economía circular eficiente, efectiva y significativa.**

Apuestas

- Promover el **turismo sostenible, ecológico y rural comunitario** como un renglón importante dentro de la economía local y como una apuesta económica para potenciar la gastronomía, el agroturismo, la ecoaventura y el turismo deportivo, todo enmarcado en un concepto de sostenibilidad y regeneratividad.
- Promover las **posadas rurales** para que los campesinos generen ingresos.
- Promover e impulsar la **industria de cafés especiales** con marcas propias de campesinos para exportación y venta a nivel local y regional.
- Consolidar y promover el **circuito cultural y gastronómico** en el municipio.
- Implementar una estrategia que permita promover a El Retiro como el principal territorio hacedor de **muebles artesanales y transformador de la madera.**
- Consolidar un plan diagnóstico para la estimulación de proyectos **piloto de economía circular** en los sectores económicos más activos del territorio (generación de empleo, desarrollo de nuevos productos y capitalización de productos derivados de otras cadenas de producción).
- Promover la creación de proyectos y estrategias que incentiven nuevas ofertas de servicios que aporten a una **sostenibilidad ambiental** (nuevos sistemas públicos de transporte y circulación sostenible, peatonalización, ciclovías, red de alquiler y préstamo de bicicletas, emprendimientos en oferta de servicios sostenibles).
- Creación de una iniciativa municipal que brinde acompañamiento y consolidación de estrategias de **apropiación social de conocimientos, investigación y gestión de proyectos productivos y oferta de servicios sostenibles**, que permitan una reactivación económica del territorio y para el territorio (Emprendimiento de productos y servicios que aprovechen las dinámicas culturales y económicas del municipio para la creación de empleos y estimulación del turismo).

El Retiro un pueblo que cuida al campesinado, la ruralidad y la soberanía alimentaria

En este propósito queremos concertar con todos los actores sociales una **visión de la productividad del campo** enfocada en la promoción de la **soberanía alimentaria, los encadenamientos productivos**, la formación para el consumo local de productos nativos y el consumo responsable y saludable.

Apuestas

- Instaurar acompañamiento a la ruralidad para la consolidación de **sistemas de aprovechamiento y generación energética** por medio de nuevas tecnologías y biotecnología para el campo.
- Visibilizar la labor campesina y su participación en el modelo de desarrollo y bienestar territorial.
- Gestionar la implementación de **modelos para la innovación y activación** del sector **agroalimentario**.
- Promover el **intercambio de saberes campesinos**, alimentando una nueva visión para la permanencia y conservación del patrimonio campesino ante las nuevas demandas de protección, usos de tierras y desarrollo productivo y empresarial conectado con el mundo y sus posibilidades (campesino como sujeto de derechos-estrategias de visibilización y concienciación del patrimonio campesino).
- Construir estrategias de implementación de nuevos **modelos agropecuarios sostenibles**, considerando la necesidad de rutas asertivas graduales para la transición de modelos hacia propuestas y tecnologías sostenibles con el patrimonio ambiental y cultural de la ruralidad y el campesinado.
- Implementar sistemas de **atención y servicios descentralizados en áreas rurales**, que permitan nuevas lógicas territoriales de atención institucional apropiadas y contextualizadas con sus moradores.
- Incentivar el estudio y la creación de una **política pública para la soberanía alimentaria y sostenibilidad del campo y la agricultura**.
- Transversalizar la atención rural para la **sistematización de información** y datos que permitan mayor efectividad en el desarrollo de propuestas para el bienestar del campo y sus habitantes.
- Apoyar y consolidar ejercicios de **educación popular no formal y formal en la ruralidad**, que permita desarrollar conocimientos pertinentes a sus necesidades y posibilidades.
- Consolidar la gestión de **capacidades estructurales, organizativas** y técnicas de las organizaciones sociales para que puedan planificar y desarrollar sus visiones de desarrollo acorde a sus necesidades y potencialidades (construcción de planes estratégicos de desarrollo y crecimiento social veredal) (activación de JAC con acompañamiento y capacidad de gestión presupuestal).

El Retiro, un pueblo promotor y protector del empleo

En este propósito queremos diseñar acciones para promover la **vinculación laboral los jóvenes y personas en búsqueda de empleo**, además promover la diversificación de las fuentes de empleo local.

Apuestas

- Proteger empleos por medio del apoyo a pequeñas y medianas empresas.
- Realizar diagnóstico **permite conocer la situación local** frente al empleo informal.
- Promover un **centro de prácticas y convenios de pasantías** al interior de la administración y en otras organizaciones públicas y privadas relacionadas con el municipio, para promover el acceso al primer empleo para los jóvenes a punto de culminar sus estudios.
- Promover el desarrollo de capacidades y oportunidades para promover **nuevos servicios** que puedan ser ofrecidos y prestados en el municipio para un aprovechamiento de las condiciones actuales: cuidados al adulto mayor, servicios de ocio, bienestar, salud, gastronomía, servicios relacionados con los oficios (electricidad, plomería, entre otros).
- Promover a El Retiro como un municipio de **servicios para el adulto mayor** lo que implica cualificar la oferta de servicios educativos del SENA e incentivar la creación de nuevas empresas para atender las necesidades del adulto mayor.
- Ofertar **formación con las tendencias actuales** (programación, análisis de datos, marketing digital, e-commerce, trabajo virtual) que acerque a los jóvenes y adultos a nuevos espacios de empleabilidad.
- Diseñar estrategias que busquen la **disminución del empleo informal** en el municipio.

3. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO CON CONCIENCIA AMBIENTAL

El reconocimiento y la protección de los **bienes naturales y la biodiversidad** existente en el municipio será el elemento central de nuestras actuaciones.

El Retiro, un pueblo protector del agua

Con este propósito queremos poner en marcha del **Plan Maestro del Recurso Hídrico** como un instrumento de gestión y planificación, pues el agua como fuente primordial de vida será el bien natural que predominará en la definición de esa nueva visión de desarrollo del territorio que queremos construir.

Apuestas

- Actualizar los instrumentos **POMCAS** como instrumentos de planificación para el uso y protección del agua como patrimonio natural.

- Posicionar a El Retiro como **un territorio promotor de vida** con siembras de agua.
- Aumentar el número de **hectáreas compradas para protección** de fuentes hídricas.

El Retiro, un pueblo verde

En este propósito queremos **conservar las reservas ecológicas** y volverlas centros de investigación, además de la ampliación de **la frontera verde** con la protección de corredores ecológicos, establecimiento de **corredores polinizadores** y más **siembras de bosques nativos y bosques de alimentos**.

Además, promover políticas municipales para la **educación ambiental, la soberanía alimentaria y la reactivación del campo sostenible**.

Apuestas

- Promover una estrategia permanente de **siembra de árboles nativos y bosques de comida**, para así aumentar el área verde del municipio, atraer la fauna y flora, además de promover la soberanía alimentaria.
- Mejorar los mecanismos legales y de planificación para la protección y promoción del **cuidado de los bosques nativos**.
- Desarrollar acciones que le apuesten a la **mitigación y adaptación** de la deforestación y el monocultivo.
- Ampliar la **frontera verde, bosques nativos y bosques de alimentos** (regulación ambiental a todas las áreas de aprovechamiento forestal).
- Caracterizar el **bosque nativo** existente en el municipio para promover su protección, promoción y cuidado.
- Adoptar una **agenda estratégica** para la adaptación al cambio climático.
- Fortalecer la Educación Ambiental con el cumplimiento y funcionalidad de **CIDEAM**.
- Crear acciones que ayuden a la promoción del uso y la generación de energías limpias en el municipio.
- Promover la estrategia de **vigías de las cuencas** como acción que impulse el trabajo colaborativo.
- Definir el **Corredor Biológico del Municipio**.
- Ampliación de la **Reserva San Sebastián la Castellana** buscando los planes de manejo integrado con la **Reserva San Miguel** y proyectar estos espacios como centros de investigación, con unos planes de manejo que garanticen su conservación.

El Retiro, un pueblo comprometido con el bienestar animal.

En este propósito buscamos generar acciones que promuevan el **bienestar animal y la protección de la fauna**.

Apuestas

- Revisar y actualizar la **normatividad local** vigente.
- Promover el **cuidado responsable**.
- Fortalecer las acciones **de protección de los animales y la fauna silvestre**.
- Construir corredores para **proteger la movilidad** de la fauna silvestre.

4. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO PENSADO, PLANEADO Y CONCERTADO

Proyectaremos un modelo transformador dónde El Retiro será reconocido como un **territorio planificado, ordenado y con la capacidad de pensamiento a largo plazo**.

El Retiro, un pueblo planificado

En este propósito queremos **impulsar y promover una visión a largo plazo del ordenamiento territorial** que permita ajustar el rumbo y propiciar un equilibrio entre el desarrollo urbanístico con la **conservación, protección y uso razonable** de los bienes naturales.

Queremos promover un desarrollo del **territorio lento**, donde El Retiro sea un lugar para **vivir tranquilos**, con mejor **calidad del medio ambiente** y nuestro **tejido urbano**.

Queremos aumentar el porcentaje de **espacio público** efectivo por habitante, haciendo énfasis en **espacios verdes**, para el encuentro ciudadano, donde se promueva y permita la **movilidad lenta** y mejores espacios para el uso y disfrute de todos.

Apuestas

- Actualizar y poner en marcha de un **Plan de Movilidad** acorde a la realidad del municipio, impulsando un municipio lento para vivir tranquilos.
- Gestionar el crecimiento urbanístico creando una dependencia con competencias de **control urbanístico** que permita un monitoreo constante al desarrollo urbano.
- Implementar un sistema de **información geográfica y de gestión urbanística** acorde al desarrollo urbano y poblacional.
- Dotar y modernizar la **infraestructura tecnológica** para el **control urbanístico**.
- Gestionar los procesos catastrales desde la habilitación y modernización.
- Potencializar **los sistemas de información para el monitoreo y control** de los bienes naturales.

- Conformar una dependencia de **gestión del riesgo** que atienda a las necesidades en materia climática y desarrollo urbano.
- Gestión y administración de los **espacios públicos**.

El Retiro, pueblo moderno y conectado

En este propósito queremos impulsar **macroproyectos de mediano y largo plazo** que permitan mejorar la **movilidad, aumentar el espacio público urbano**, y en las zonas de expansión, que permitan consolidar una infraestructura óptima y pertinente a las necesidades actuales y los retos de futuro en conectividad, acceso a servicios públicos, competitividad, espacio público y equipamiento colectivo.

Además, buscamos articular al municipio con los macroproyectos de la subregión a nivel de planificación e infraestructura que promuevan los intereses de El Retiro y fortalezcan la **productividad del territorio y generen oportunidades de desarrollo económico y competitividad**.

Apuestas

- Mantener y adecuar la **infraestructura existente**.
- Garantizar el mantenimiento permanente de la **mallla vial** urbana y rural.
- Expandir el **parqueo de vías** en la zona rural.
- Desarrollar proyectos específicos para **mejorar la movilidad y productividad** con la construcción de puentes, vías urbanas y terciarias para la conectividad.
- Proyectar a la **ampliación de vías para la conectividad** hacia afuera del municipio.
- Plan de adecuación y **mantenimiento de andenes** para facilitar la movilidad segura de los peatones y las personas en situación de discapacidad y proteger a los adultos mayores y a los niños.
- Promover **alianzas publico privadas** para hacerle frente al **déficit de parqueaderos** en el municipio, y así facilitar la movilidad y la recuperación del espacio público.
- Promover el municipio con **espacios públicos verdes y espacios adecuados** para el disfrute ciudadano especialmente espacios para los niños.

El Retiro, un pueblo para el buen vivir

En esta apuesta nos enfocaremos en revisar los avances de la **política pública de vivienda**, proponer los ajustes pertinentes para mejorar la efectividad de las acciones que se están implementando, buscando disminuir el **déficit de vivienda cualitativo y cuantitativo**. Aquí reconocemos que uno de los grandes retos es identificar predios aptos para la proyección de construcción de VIS.

Además, trabajar en el establecimiento de **mecanismos económicos** que posibiliten a las familias postularse a estos proyectos, el fortalecimiento de las capacidades de respuesta y oportunidad, acordes a la necesidad de vivienda en el territorio y promover alianzas público privadas para la construcción de proyectos de vivienda.

Apuestas

- Facilitar **las condiciones necesarias** para promover la construcción de VIS en centros poblados rurales (unifamiliares).
- Crear un **fondo de promoción de la vivienda VIS y VIP** para la **compra de lotes**.
- Articular acciones con entidades privadas para la **consecución de lotes** y la construcción de proyectos VIS.
- Conformar equipos interdisciplinarios para la **legalización de viviendas urbanas y rurales**.
- Fortalecer **estructura administrativa para la gestión y consecución de recursos** que brinden posibilidad a las familias guarceñas a los auxilios para la compra de vivienda.

El Retiro, un pueblo que satisface necesidades colectivas

En este propósito queremos **evaluar, planificar y proyectar la capacidad** para garantizar la calidad, el acceso y la **sostenibilidad de los servicios públicos**, además de garantizar que las entidades prestadoras tengan la suficiente cobertura, calidad y capacidad en la prestación de los servicios públicos.

Apuestas

- Promover los **anillos de servicios públicos** para el abastecimiento de agua potable.
- Ampliar y tecnificar la planta de tratamiento de agua potable urbana y de los acueductos rurales, para **garantizar calidad y oportunidad** en la prestación del servicio. Consolidar planes maestros por cada uno de los acueductos.
- Gestionar recursos para la construcción de **plantas de tratamiento de aguas residuales** en las veredas que aún no cuentan con el servicio.
- Garantizar soluciones de **saneamiento básico** en la ruralidad.
- Expandir la cobertura de **alumbrado público** en las vías rurales que aún no están iluminadas, además buscaremos **actualizar la tecnología** para que sea amigable y responsable con el medio ambiente con Led y energía solar.
- Promover la prestación de servicios públicos por medio de empresas locales, tales como Retirar S.A.E.S.P.

5. EL RETIRO QUE QUEREMOS: UN PUEBLO CON GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA

Estableceremos un proceso de **inteligencia territorial** que contribuya a la toma de decisiones basados en información clara y confiable.

Impulsaremos la **vinculación activa en la ciudadanía** en los procesos de territorio, aprovechamiento y potenciación de la inteligencia colectiva.

El Retiro, un pueblo inteligente y eficiente

En este propósito queremos diseñar un **sistema de inteligencia territorial** que permita caracterizar, analizar, proyectar y armonizar los sistemas de información que permita un registro confiable del territorio en todas sus dimensiones del desarrollo.

Apuestas

- Establecer un **centro de pensamiento territorial** que posibilite instaurar un músculo pensante estratégicamente y en términos de prospectiva.
- Diseñar un **sistema de inteligencia territorial** que permita caracterizar, analizar, proyectar, armonizar los sistemas de información que permita un registro confiable del territorio en todas sus dimensiones del desarrollo.
- Fortalecer y posicionar la gestión y el uso del **Observatorio Territorial de El Retiro**.
- Ajustar el trabajo de la estructura administrativa existente a los nuevos retos territoriales al posibilitar la instauración de un **enfoque de administración basado en la inteligencia territorial**.
- Diseñar **centros de estudio y aprendizaje** normativo territorial, que permita una respuesta clara, precisa y ajustada a la norma sobre las actuaciones urbanísticas.
- Establecer **alianzas publico privadas** para hacer eficiente el desarrollo territorial y promover el desarrollo local.

El Retiro, un pueblo que dignifica el empleo público.

En este propósito queremos fortalecer la atención y los servicios orientados a la ciudadanía, a partir de la cualificación pertinente y permanente a los servidores públicos, la sensibilización acerca de la vocación de servicio, la importancia de brindar atención con calidad y calidez a la ciudadanía, así como dignificar su labor, a través de la protección de los derechos laborales, partiendo del entendimiento de que contar con un equipo fortalecido y con convicción, es fundamental para apostarle al cumplimiento del programa de gobierno "El Retiro que queremos".

Apuestas

- Evaluar la **estructura e infraestructura administrativa** actual para mejorar la capacidad de respuesta a los retos actuales y futuros.
- Sistematizar, consolidar y **certificar los procesos internos** de la Administración Municipal, de acuerdo al modelo integral de planeación y gestión.
- Fortalecer el **plan de capacitaciones**, acorde a las necesidades formativas de los servidores públicos, la vocación de servicio y la responsabilidad, con el fin de propiciar una atención y servicios de calidad, comprometidos con el bienestar social y la transparencia en el accionar.
- Proteger los **derechos laborales** de los servidores públicos, así como generar estrategias para dignificar su labor.

El Retiro, un pueblo conectado con su ciudadanía

En este propósito queremos generar **espacios de comunicación e interlocución permanente** con la ciudadanía que permitan acercar y promover la transparencia e integridad en el actuar público.

Apuestas

- Puesta en marcha del **gobierno corporativo**.
- Crear el conglomerado público.
- Promover el acceso libre, en tiempo real y fácil a la información pública.
- **Consultar permanente a la ciudadanía.**

El Retiro, un pueblo con una ciudadanía activa e incidente

En este propósito queremos impulsar una **ciudadana activa vinculada, incidente, crítica, con cohesión y apropiación por municipio**, con la generación de escenarios que permitan una participación formal permanente de la ciudadanía mediante mecanismo de participación ciudadana.

Además, promoveremos espacios de **integración subregional** que permitan posicionar El Retiro como un municipio generador de encuentros temáticos: cultura, artes, recreación, deportes y educación.

Apuestas

- Promover la conformación de **veedurías ciudadanas** temáticas.
- Promover el surgimiento de **nuevos liderazgos**.
- Fortalecer de las Juntas de Acción Comunal y grupos organizados.
- Reestructurar la apuesta de **Presupuesto Participativo** para que realmente promueva una participación incidente en los asuntos prioritario de territorio.

- Desarrollar la **integración social en el territorio** y promover el buen uso y aprovechamiento de los recursos naturales y culturales

El Retiro, un pueblo tranquilo

En este propósito queremos promover un enfoque de **seguridad basada en la seguridad humana**, que promueva la convivencia y el respeto por los otros, e impulsar las articulaciones necesarias entre actores gubernamentales y comunitarios para implementar acciones que propicien la seguridad y respeto por la vida.

Apuestas

- Promover los **entornos protectores**.
- Gestionar la construcción de la **Casa de la Justicia**.
- Articular acciones estratégicas **de trabajo entre la comunidad y la fuerza pública**.
- Modernizar el Centro de Monitoreo.
- Estrategias que promuevan una **Sociedad del Cuidado**.

METODOLOGÍA PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO

El plan de gobierno fue construido a partir de **espacios de encuentros de diálogo ciudadano** y **espacios de escucha activa**, para que los propósitos de desarrollo contemplados en cada una de las apuestas estén acorde a las **necesidades y aspiraciones** de los diferentes grupos sociales que hoy habitan El Retiro; además, procuramos hacer una **lectura crítica y propositiva de la realidad actual** en clave de retos de desarrollo, pues no podemos desconocer que hay tendencias en el modelo de desarrollo territorial, social y económico que están imperando hoy, los cuales deben ser **revisados, repensados y planificados** para que El Retiro siga siendo el pueblo donde queremos seguir viviendo.

BIBLIOGRAFÍA Y DOCUMENTOS DE CONSULTA

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), "La dimensión territorial en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible: guía metodológica para la planificación estratégica de un territorio", Documentos de Proyectos (LC/TS.2019/58), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2019.
- Acuerdo, 012, Política Pública De Salud Mental, 2011.
- Acuerdo 005 Uso De La Bicicleta, 2019.
- Acuerdo 006, Plan Municipal De Cultura 2019-2030, 2019.
- Acuerdo 008, Plan Educativo Municipal, PEM, 2019.
- Acuerdo 008, Política Para Promover El Acceso A La Vivienda Para La Vigencia 2019 - 2031 Del, 2019.
- Acuerdo 012, Política Pública De Primera Infancia, Infancia Y Adolescencia: El Retiro Un Lugar Para Crecer 2019-2030, 2019.
- Acuerdo 013, Política Pública Envejecimiento Humano Y Vejez, 2019-2030, 2019.
- Acuerdo 014, Política Pública Política Pública De Juventud 2019 – 2030: Jóvenes Comprometidos Con El Territorio, 2019.
- Acuerdo 015, Política Pública De Equidad De Género E Igualdad De Oportunidades Para Las Mujeres, 2019 -2030. 2019.
- Acuerdo 018, Presupuesto Participativo, 2019.
- Acuerdo 008, Plan municipal del deporte, recreación y actividad física, 2022.